

▫ **Pasquale Ruggiero**

*Luogo di nascita:* Avellino (AV)

*Data di nascita:* 31 maggio 1972

*Stato civile:* Coniugato

*Cittadinanza:* Italiana

*Servizio militare:* Milite assolto

*Luogo di residenza:* Via del Fosso, 5 – 53012 Chiusdino (SI)

*Domicilio:* Via del Fosso, 7 – 53012 Chiusdino (SI)

*Numero di telefono ufficio:* 0577/235046

*Numero di telefono mobile:* 333/3908779

*E-mail:* [ruggiero@unisi.it](mailto:ruggiero@unisi.it); [pasqualeruggiero@hotmail.com](mailto:pasqualeruggiero@hotmail.com)

---

### § **Formazione:**

- ✓ Vincitore della procedura di valutazione comparativa per il reclutamento di un Ricercatore, settore scientifico-disciplinare SECS/P-07 – Economia Aziendale – della Facoltà di Economia “Richard M. Goodwin”
- ✓ Dottorato di ricerca in “Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche” (sede amministrativa Università degli Studi di Siena), con discussione della tesi dal titolo “La gestione delle conoscenze nelle amministrazioni pubbliche” (tutor prof. R. Mussari), in data 13/04/2005.
- ✓ Vincitore con borsa di studio del concorso di dottorato di ricerca in “Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche” (sede amministrativa Università degli Studi di Siena), tenutosi a Siena il 02/10/2001;
- ✓ Laureato in Scienze Economiche e Bancarie presso la Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie dell’Università degli Studi di Siena, con il voto di 110/110 e lode. Tesi di approfondimento in Economia aziendale riguardante l’introduzione dell’euro nelle piccole e medie imprese della Toscana. Relatore prof. Angelo Riccaboni e correlatore prof. Roberto Di Pietra;
- ✓ Diplomato presso l’I.T.C. per ragionieri “L. Amabile”, sede in Avellino, con il voto di 60/60.

---

### § **Posizione attuale:**

- ✓ Ricercatore, dal 30/12/2008, in Economia aziendale presso il Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali dell’Università di Siena;
- ✓ Professore aggregato per l’anno accademico 2011-2012 in “Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche” nel corso di Laurea triennale in “Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali” e nel corso di Laurea triennale in Economia Ambientale presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell’Università degli Studi di Siena;
- ✓ Professore aggregato per l’anno accademico 2011-2012 in “Sistemi di controllo nelle AP” nel corso di Laurea Magistrale in “Management e Governance” presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell’Università degli Studi di Siena;

---

### § **Posizione accademica precedente:**

- ✓ Professore aggregato per l'anno accademico 2010-2011 in "Public Management" (corso tenuto in lingua inglese) presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena.
- ✓ Responsabile per l'a.a. 2009-2010 del modulo di "Laboratorio di programmazione e controllo delle AP" nel master di II Livello "Management Pubblico – MAPU" presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena;
- ✓ Professore aggregato per l'anno accademico 2009-2010 in "Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche" nel corso di Laurea triennale in "Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali" presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena;
- ✓ Professore aggregato per l'anno accademico 2009-2010 in "Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche II" nel corso di Laurea Specialistica in "Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali" presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena;
- ✓ Professore aggregato per l'anno accademico 2009-2010 in "Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche" nel corso di Laurea triennale in "Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali" e nel corso di Laurea triennale in Economia Ambientale presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena;
- ✓ Professore aggregato per l'anno accademico 2008-2009 in "Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche II" nel corso di Laurea Specialistica in "Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali" presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena;
- ✓ Professore aggregato per l'anno accademico 2008-2009 in "Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche" nel corso di Laurea triennale in "Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali" e nel corso di Laurea triennale in Economia Ambientale presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena;
- ✓ Professore aggregato per l'anno accademico 2008-2009 in "Analisi e Contabilità dei costi" presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena.
- ✓ Professore a contratto per l'anno accademico 2007-2008 in "Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche II" nel corso di Laurea Specialistica in "Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali" presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena;
- ✓ Professore a contratto per l'anno accademico 2007-2008 in "Analisi e Contabilità dei costi" presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena, Corso di Laurea in "Economia e gestione delle PMI", sede di Arezzo;
- ✓ Professore a contratto per l'anno accademico 2007-2008 in "Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche" nel corso di Laurea triennale in "Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali" e nel corso di Laurea triennale in Economia Ambientale presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena;
- ✓ Professore a contratto per l'anno accademico 2006-2007 in "Analisi e Contabilità dei Costi" presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena, Corso di Laurea in "Economia e gestione delle PMI", sede di Arezzo;
- ✓ Professore a contratto per l'anno accademico 2006-2007 in "Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche II" nel corso di Laurea Specialistica in "Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali" presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena;

- ✓ Docente per l'anno accademico 2006-2007 in "Computisteria e contabilità partiduplistica" presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena
- ✓ Responsabile del Modulo di "Contabilità e Calcolo Computistico" dei corsi SSIS Riservati (L. 143/04-D.M. 85/05), a.a. 2006/2007.
- ✓ Docente per l'anno accademico 2005-2006 in "Computisteria e contabilità partiduplistica" presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena;
- ✓ Professore a contratto per l'anno accademico 2005-2006 in "Programmazione e controllo delle amministrazioni pubbliche II" nel corso di Laurea Specialistica in "Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali" presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena;
- ✓ Professore a contratto per l'anno accademico 2004-2005 in "Economia Aziendale" presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena, Corso di Laurea in "Economia e gestione delle PMI", sede di Arezzo.
- ✓ Professore a contratto per l'anno accademico 2004-2005 in "Revisione Aziendale", Corso di Laurea Specialistica "Controllo e Governo Aziendale" presso l'Università degli Studi di Siena.
- ✓ Assegnista di ricerca in Economia Aziendale presso il Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali, Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università di Siena;
- ✓ Dottore di ricerca presso il Dottorato di ricerca in "Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche", a.a. 2004/2005, presso l'Università degli Studi di Siena.
- ✓ Professore a contratto per l'anno accademico 2003-2004 in "Analisi e Contabilità dei Costi" presso la Facoltà di Economia R. Goodwin dell'Università degli Studi di Siena.
- ✓ Professore a contratto per l'anno accademico 2003-2004 in "Economia Aziendale" presso l'Università per Stranieri di Siena.

---

### § Concorsi e titoli:

- ✓ Vincitore della procedura di valutazione comparativa per il reclutamento di un Ricercatore, settore scientifico-disciplinare SECS/P-07 – Economia Aziendale – della Facoltà di Economia "Richard M. Goodwin"
  - ✓ Vincitore del concorso per un assegno di ricerca in Economia Aziendale (settore disciplinare SECS-P/07) il 15/09/2004 presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Siena.
  - ✓ Vincitore del Dottorato di ricerca in "Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche", a.a. 2001/2002, presso l'Università degli Studi di Siena.
  - ✓ Vincitore della borsa di studio relativa al Dottorato di ricerca in "Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche", a.a. 2001/2002, presso l'Università degli studi di Siena.
- ✓ Nominato il 17/10/2001, con delibera del Consiglio della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Siena, "cultore della materia" presso la stessa Facoltà in relazione alle seguenti discipline:
  - Economia aziendale
  - Ragioneria generale ed applicata
  - Programmazione e controllo
  - Analisi e contabilità dei costi
  - Revisione aziendale I (Revisione Aziendale – Principi generali)

- Programmazione e controllo delle Amministrazioni Pubbliche
  - Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche
  - Metodologia e Determinazioni Quantitative di Azienda I (Ragioneria Applicata alle Società Commerciali)
  - Revisione Aziendale II (Revisione nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche)
  - Metodologia e Determinazioni Quantitative di Azienda III (Ragioneria Internazionale)
  - Metodologia e Determinazioni Quantitative di Azienda IV (Tecnica Professionale)
- ✓ Nominato il 20/05/2003, con delibera del Consiglio dell'Università per Stranieri di Siena, "cultore della materia" di "Economia aziendale"

---

#### § Affiliazioni ad associazioni scientifiche nazionali ed internazionali:

- ✓ *AIDEA Giovani*
- ✓ *European Accounting Association (EAA)*
- ✓ *International Public Management Network (IPMN)*

---

#### § Partecipazione a scuole e corsi di formazione:

*Settembre 2010*

- ✓ *"I Scuola di Metodologia della Ricerca Storica" della Società Italiana di Storia della Ragioneria, 16-17 settembre 2010, Cagliari.*

*Settembre 2004*

- ✓ *"Scuola Estiva per la Metodologia della Didattica" dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, 6-16 settembre 2004, Pinerolo (TO).*

*Settembre 2003-Febbraio 2004*

- ✓ *Visiting Research Scholar presso la London School of Economics and Political Science, Interdisciplinary Institute of Management, Supervisor: Prof. Micheal Barzelay.*

*8-13 Settembre 2002*

- ✓ *"Scuola estiva sulla metodologia della ricerca", dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, 8-13 settembre 2002, Terrasini (PA)*

*27-31 Luglio 2002*

- ✓ *"1st Doctoral Summer School in Management Accounting – Researching Management Accounting Change", organizzata dall'Università degli Studi di Siena e dalla Manchester School of Accounting and Finance, 27-31 luglio 2002, Certosa di Pontignano (SI).*

---

## § Relazioni a convegni nazionali ed internazionali:

Luglio 2011

- ✓ *Partecipazione all'Annual IMPN Conference in Mosca (29 giugno - 02 luglio) con presentazione di un contributo dal titolo "Agglomeration for capacity or capacity for agglomeration: a tale of merging municipalities";*

Giugno 2011

- ✓ *Partecipazione al Convegno di Studi "Le Università e l'Unità d'Italia (1848-1870) in Pavia (13 - 15 giugno), organizzato dal CISUI, con presentazione di un contributo dal titolo "Pratiche contabili e amministrative adottate dalle Università di Pisa e Siena, negli anni a cavallo dell'Unità d'Italia";*

Febbraio 2011

- ✓ *Partecipazione al Seminario Internazionale "Fra cultura scientifica e cultura economica: matematiche e contabilità nell'Europa cattolica (secoli XIV-XIX)" in Siena (28-29 gennaio), organizzato dal CISCIE, con presentazione di un contributo dal titolo "Cultura religiosa e cultura contabile: un'analisi delle regole benedettina, domenicana e francescana";*

Novembre 2010

- ✓ *Partecipazione al Top Management Forum 2010 dal titolo "Eseguire l'innovazione. Come. Le leve per realizzare il cambiamento e competere", organizzato da Knowità in Milano (17 e 18 novembre) con presentazione di un contributo dal titolo "Le innovazioni manageriali nelle AP: verso il modello del Capitale Intellettuale";*
- ✓ *Partecipazione al New Public Sector Seminar 2010 organizzato dall'Institute of Public Sector Accounting Research dell'Università di Edimburgo (11-12 novembre) con presentazione del paper dal titolo "Public sector managers' preferences for attracting consultants or academics as external experts; a multi-country exploratory study" (co-autori Jan Van Helden, Andres Gronlund e Riccardo Mussari).*

Ottobre 2010

- ✓ *Partecipazione al 33° Convegno annuale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale e svoltosi il 21-22 ottobre presso l'Università Bocconi ed accettazione di un paper dal titolo "Confini territoriali come limiti. Un'analisi foucauldiana dei processi di aggregazione tra enti locali" (co-autore Patrizio Monfardini);*

Novembre 2009

- ✓ *Partecipazione al X° Convegno Nazionale della Società di Storia della Ragioneria "Contabilità e Bilanci per l'Amministrazione economica" con presentazione del paper dal titolo "Retorica e pratica della contabilità finanziaria: i bilanci negli Stati preunitari e del Regno d'Italia" (coautori*

*Patrizio Monfardini e Riccardo Mussari), Università Bocconi, Milano 5 – 6 Novembre 2009.*

*Luglio 2009*

- ✓ *Partecipazione al 1st Accounting History International Emerging Scholars' Colloquium, Siena, 16 – 17 luglio 2009, con presentazione dei paper dal titolo:*
- *“Cultures and Accountability practices in the Cooperatives movement: a comparison between Catholic and Socialist cultures” (coautori Patrizio Monfardini e Giuseppe Grossi);*
- *“Construction of social-reality and accountability within a monastic institution: Monte Oliveto Maggiore in the XIX Century” (coautore Federico Barnabè);*

*Maggio 2009*

- ✓ *partecipazione al 12th Biennial CIGAR Conference, Modena 28 – 29 Maggio 2009. Al convegno è stato presentato un paper dal titolo: “Public sector managers' preferences for approaching consultants or academics as external experts; a comparative study between Italy, the Netherlands and Sweden” (co-autori Jan Van Helden, Andres Gronlund e Riccardo Mussari);*

*Aprile 2009*

- ✓ *partecipazione al 13th Annual IRSPM Conference, Copenhagen 6 – 8 Aprile 2009: Al convegno è stato presentato un paper dal titolo: “Territorial Governance and Agglomeration: Merging Municipalities”, (coautori Patrizio Monfardini e Riccardo Mussari);*

*Ottobre 2008*

- ✓ *partecipazione al 31° Convegno AIDEA – “Corporate Governance: Governo, Controllo e Struttura Finanziaria” – svoltosi a Napoli il 16-17 ottobre 2008. Al convegno è stato presentato un paper dal titolo: “Ruolo della contabilità analitica nella gestione delle relazioni interorganizzative nei modelli ibridi di governance” (co-autori Antonio Barretta ed Anja Gepponi);*

*Agosto-Settembre 2008*

- ✓ *partecipazione alla 5<sup>th</sup> International Conference on Accounting, Auditing & Management in Public Sector Reforms organizzata dall'EIASM presso la Vrije Universiteit ad Amsterdam dal 3 al 5 settembre 2008. Alla Conference è stato presentato un paper dal titolo “Knowledge creation by consultants and academics in public sector accounting and management: a comparative study between Italy, the Netherlands, and Sweden” (co-autori Jan Van Helden, Andres Gronlund e Riccardo Mussari);*

*Giugno 2008*

- ✓ *partecipazione al III Workshop Nazionale della rivista Azienda Pubblica dal titolo “Governare e programmare: l’azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del Paese” tenutosi a Salerno nei giorni 5-6 giugno 2008. Al workshop è stato presentato un paper dal titolo “Cluster policy e programmazione regionale per lo sviluppo economico: una lettura in termini di governance” (co-autore Rosalba Minerva). Il paper è stato premiato come terzo miglior paper dei giovani ricercatori partecipanti al workshop;*

Febbraio 2008

- ✓ *Partecipazione al Convegno dal titolo “L’integrazione socio-sanitaria: ricerca scientifica ed esperienze operative a confronto” organizzato dall’Università di Siena, dalla Regione Toscana, dal Laboratorio MeS e dal COeSO (Consorzio per la gestione delle politiche sociali) e svoltosi a Grosseto il 27-28 febbraio 2008. Al convegno è stato presentato un paper dal titolo “Il ruolo dei sistemi di programmazione e controllo nell’integrazione socio-sanitaria in Toscana” (co-autore Patrizio Monfardini e Anja Gepponi dell’Università degli Studi di Siena).*

Settembre 2007

- ✓ *Partecipazione al Ph.D. Workshop “Local Governance and its impact on Public Service Management”, Santia Chiara College, Università di Siena, 6-8 settembre 2007. Al workshop è stato presentato un paper dal titolo “Cost Accounting System in The Decision Making Process within Local Governments: A Comparison Between Italian And German Municipalities” (co-autore Stefan Schneider della University of Potsdam).*

Luglio – Agosto 2007

- ✓ *Partecipazione alla Conference “Partnership: Achieving Collaborative Advantage” svolta presso la Copenhagen Business School il 30-31 Agosto 2007. Nella conferenza è stato presentato un paper dal titolo “Ex-ante Evaluation of Italian PFIs Within the Health-Care Sector: What is the Foundation of PPPs?” (co-autore Antonio Barretta);*

Aprile 2007

- ✓ *Partecipazione al IRSPM XI, Potsdam University, 2 – 4 April 2007 e presentazione del paper “Governance and academic entrepreneurship: the case of Italian universities”, co-autore G. Grossi.*

Settembre 2006

- ✓ *Partecipazione al convegno internazionale di studi “Clero, economia e contabilità in Europa tra Medioevo ed età contemporanea”, organizzato dal Centro di studi per la storia del clero e dei seminari (Cescles) e dal Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali dell’Università di Siena, 14-16 settembre 2006, svolto presso l’Archivio di Stato ed il Pontificio Seminario Regionale Pio XII, Siena. Alla conferenza è stato presentato un paper dal titolo*

- “La contabilità per la costruzione della realtà sociale in un ente monastico: Monte Oliveto Maggiore nel XIX secolo”, co-autore Dott. Federico Barnabè;*
- ✓ *Partecipazione al “4th International Conference On Accounting, Auditing And Management In Public Sector Reforms”, organizzato dall’EIASM e dal Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali dell’Università di Siena, 7-9 settembre 2006, Facoltà di Economia, Siena. Alla conferenza è stato presentato un paper dal titolo: “Theory and practice of university spin-offs in Italy: the experience of the University of Siena”, co-autore Prof. Giuseppe Grossi;*

Luglio 2006

- ✓ *partecipazione all’“Eleven World Congress of Accounting Historians” organizzato dall’Università di Nantes e svoltosi a Nantes il 19-22 luglio 2006. Nel congresso è stato presentato un paper dal titolo “Religious and Accounting culture within a monastic institution in the 19<sup>th</sup> Century”, co-autore Federico Barnabè;*

Maggio 2006

- ✓ *“Sesto Seminario Residenziale di Storia della Ragioneria” organizzato dalla SISR e dal Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali dell’Università degli Studi di Siena, tenutosi nei giorni 25-27 maggio 2006 presso la Certosa di Pontignano in Siena; presentazione del poster dal titolo: “Il dominio dei fattori di crescita dell’azienda: l’armonia della complessità”, realizzato in collaborazione con Cristiano Busco, Maria Pia Maraghini, Patrizio Monfardini, e Federico Barnabè. Nello stesso convegno è stato presentato un paper dal titolo “Cultura religiosa e nascita del movimento cooperativo. La genesi delle cooperative agricole in Toscana”, in collaborazione con Giuseppe Grossi e Patrizio Monfardini;*
- ✓ *II Workshop Nazionale di “Azienda Pubblica” – Teorie e qualità dell’Amministrazione Pubblica – Facoltà di Economia, 12-13 maggio 2006, Cagliari. Nel convegno è stato presentato un paper con il Prof. A. Barretta dal titolo: “La valutazione ex-ante delle iniziative di project financing nel sistema sanitario italiano: un’analisi empirica”.*

Settembre 2005

- ✓ *PhD Workshop – organizzato congiuntamente dall’Università di Potsdam e Siena – “The governance of Services of General Interest between State, Market and Society”, University of Potsdam, Potsdam, 19 – 20 settembre 2005. Al workshop è stato presentato il paper “Private governance model and public services performance: the overestimated link” (co-autore P. Monfardini);*
- ✓ *VIII Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria, “Riferimenti storici e processi evolutivi dell’informativa di bilancio tra dottrina e prassi”, Università di Teramo, Atri e Silvi Marina (TE), 22 e 23 settembre 2005. Al convegno è stato presentato il paper “Monte Oliveto Maggiore nel XIX secolo: contabilità e controllo in un’abbazia benedettina” (co-autore F. Barnabè).*

Gennaio 2005



- ✓ *Workshop “Accounting History in Italy”, Università degli Studi di Pisa, 27 - 28 gennaio 2005, Pisa, al quale è stato presentato un paper (co-autore Brnabè F.) dal titolo “Accounting and management control within a monastic institution: Monte Oliveto Maggiore in the XIX century”.*

*Settembre 2004*

- ✓ *Giornata di Dottorato di “Economia delle amministrazioni pubbliche e gestione dei settori regolati” dal titolo “I Bilanci Pubblici”, College Santa Chiara, Siena, 24 settembre 2004; presentazione del paper dal titolo: “Il processo di rinnovamento del Bilancio dello Stato nel Regno Unito: una possibile ‘lezione’ per l’Italia”;*

*Maggio 2002*

- ✓ *Giornata di Dottorato di “Economia delle amministrazioni pubbliche e gestione dei settori regolati” dal titolo “I Bilanci Pubblici”, College Santa Chiara, Siena, 24 settembre 2004; presentazione del paper dal titolo: Il processo di rinnovamento del Bilancio dello Stato nel Regno Unito: una possibile ‘lezione’ per l’Italia;*

---

## **§ Partecipazione ad altri convegni ed attività varie:**

*Dicembre 2010*

- ✓ *Partecipazione al II Convegno Nazionale SIDREA “I risultati aziendali: significato, misurazione, comunicazione”, Napoli, 1-1 Dicembre 2010;*

*Settembre 2009*

- ✓ *Partecipazione al 32° Convegno Aidea “Le risorse immateriali nell’Economia delle Aziende”, Ancona, 24-25 settembre 2009;*

*Agosto-Settembre 2008*

- ✓ *partecipazione al Convegno dal titolo “Whole of Government Financial Reporting: International Trends” organizzato dall’Università di Siena e dalla University of Sydney e svoltosi a Siena presso il Santa Chiara College nei giorni dal 31 agosto al 2 settembre.*

*Giugno 2008*

- ✓ *partecipazione al VII Seminario residenziale di Storia della Ragioneria organizzato dalla SISR e dal Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali dell’Università degli Studi di Siena, tenutosi nei giorni 5-7 giugno 2008 presso la Certosa di Pontignano in Siena;*

*Settembre 2007*

- ✓ *Partecipazione al XI Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria dal titolo “Dalla rilevazione contabile all’Economia aziendale. Dottrina e prassi nell’Amministrazione economica d’azienda” e svoltosi presso l’Università degli Studi di Perugia il 27-28 settembre 2007;*

*Luglio – Agosto 2007*

- ✓ *Visiting Scholar alla University of Potsdam dal 22 luglio 2007 al 03 agosto 2007 nell’ambito del progetto di internazionalizzazione della ricerca Italia-Germania coordinato dal prof. Riccardo Mussari.*

*Febbraio 2007 - Novembre 2007*

- ✓ *Partecipazione ad un progetto con la Regione Toscana per la realizzazione delle attività dell’OQR DEPURE Programma INTERREG III C-SUD – “Drawing up a sustainable system for regional public decision making in the knowledge economy” Component 2 “Cluster regionali e cluster interregionali a livello di pubbliche amministrazioni” Seconda Call.*

*Settembre 2006*

- ✓ *Partecipazione al 29° Convegno Annuale dell’Accademia Italiana di Economia Aziendale dal titolo “Finanza e Industria in Italia”, 28-29 settembre 2006, Università di Roma “La Sapienza”, Roma;*
- ✓ *Partecipazione alla giornata di studio su “La rappresentazione del capitale intellettuale nelle organizzazioni sanitarie”, organizzata dall’Agenzia Sanitaria Regionale dell’Emilia-Romagna, 11 settembre 2006, Bologna.*

*Luglio 2006*

- ✓ *partecipazione al workshop “Governance & performance d’impresa” organizzato dal Dipartimento di Studi Aziendali e sociali dell’Università degli Studi di Siena e svoltosi a Siena il 12 luglio 2006.*

*Gennaio 2006*

- ✓ *Convegno di Studi, “L’evasione fiscale: una Guerra ancora da vincere”, Università LUISS Guido Carli – Facoltà di Giurisprudenza, 20 gennaio 2006, Roma.*

*Maggio 2005*

- ✓ *Workshop “Nuove prospettive imprenditoriali per la cooperazione sociale”, Eurobic Toscana Sud, 19 maggio 2005, Certosa di Pontignano, Siena.*

*Aprile 2005*

- ✓ *Workshop “Seminar on Research Design: Instrumental case studies about organizational processes and public management”, Università degli Studi di Siena, 26-27 aprile 2005, Certosa di Pontignano, Siena.*

*Ottobre 2004*

- ✓ *Workshop “Dall’Università all’impresa: la finanza per le aziende spin-off”, Università degli Studi di Siena, 28 ottobre 2004, Siena.*

*Settembre 2004*

- ✓ *Doctoral workshop “From Public Managent to Public Governance”, Collegio Santa Chiara, Università degli Studi di Siena, Siena, 22-26 Settembre 2004, organizzato dai Proff. R. Mussari (Università di Siena) e C. Reichard (Università di Potsdam);*
- ✓ *Workshop “Il benchmarking in ambito sanitario: esperienze a confroto”, Certosa di Pontignano, Università degli Studi di Siena, 24 settembre 2004, Siena.*
- ✓ *“3<sup>rd</sup> International Workshop on Accounting & Regulation”, Collegio Santa Chiara, Università degli Studi di Siena, 30 settembre – 2 ottobre 2004, Siena.*

*Luglio 2004*

- ✓ *Convegno AIDEA Giovani su “Le aziende dei servizi pubblici locali”, 23 luglio, Università degli Studi di Firenze, Facoltà di Economia. Presentazione di un paper dal titolo “Capacità e comunicazione nei servizi aeroportuali: verso un ‘nuovo’ modello di gestione” con il Dott. Patrizio Monfardini.*

*Giugno 2004*

- ✓ *Partecipazione in qualità di relatore al Seminario “Dall’Università al lavoro: le azioni del Progetto CampuOne” organizzato dall’Università per Stranieri di Siena, dalla CCIAA di Siena e dall’INPS sede provinciale di Siena, tenutosi nei 15 giugno 2004 presso il complesso del S. Maria della Scala, Siena.*

*Maggio 2004*

- ✓ *Partecipazione al “Quinto Seminario Residenziale di Storia della Ragioneria” organizzato dalla SISR e dal Dipartimento di Studi Aziendali e sociali dell’Università degli Studi di Siena, tenutosi nei giorni 27-29 maggio 2004 presso la Certosa di Pontignano in Siena.*

*Giugno 2003*

- ✓ *“Seminario di approfondimento sulla regolazione dei servizi pubblici locali”, IRPET e CISPEL Confservizi TOSCANA, 30 giugno, Firenze.*
- ✓ *“Il territorio senese nella cartografia antica”, Amministrazione Provinciale di Siena, 10 giugno, Siena.*

*Maggio 2003*

- ✓ *“I sistemi informativi integrati: opportunità e criticità per la gestione e il controllo delle PMI”, Polo Universitario Aretino, 20 maggio, Arezzo;*
- ✓ *“Il nuovo accordo di Basilea: riflessi banca - impresa”, Auditorium della Banca Toscana, 22 maggio, Firenze.*

#### **Novembre 2002**

- ✓ *“CRM: le utilities nell’era del cliente. Organizzazione aziendale e relazione con il cliente”, Santa Maria della Scala, Siena;*
- ✓ *“L’evoluzione del controllo di gestione nelle aziende italiane”, Università degli Studi di Macerata.*

#### **Ottobre 2002**

- ✓ *“Competizione globale e sviluppo locale tra etica e innovazione”, XXV convegno AIDEA, Università del Piemonte Orientale “Amedeo Avogadro” di Novara.*

#### **Giugno 2002**

- ✓ *“Planning and control systems in non-profit organizations. A framework for organizational alignment”, seminario tenuto dal Prof. David W. Young (Boston University), Siena;*
- ✓ *“The Balanced Scorecard in non-profit organizations”, seminario tenuto dal Prof. David W. Young (Boston University), Siena;*
- ✓ *“Giornata del dottorato”, presentazione del Quaderno di dottorato “Ritratti d’autore, n° 3”, Siena;*
- ✓ *“Prospettive del federalismo nella fase attuale di revisione costituzionale: riflessi per le aziende”, seminario tenuto dall’On. Claudio Scajola (Ministro degli Interni), Pisa;*
- ✓ *partecipazione alla IPMN Conference 2002: “The impact of managerial reform on informal relationships in the Public Sector” organizzato dall’International Public Management Network e dal Dipartimento di Studi Aziendali e sociali dell’Università degli Studi di Siena, tenutosi nei giorni 26-28 giugno 2002 presso la Certosa di Pontignano in Siena.*

#### **Maggio 2002**

- ✓ *“La Public Governance nell’economia globale: verso un unico sistema di misurazione dei risultati?”, seminario tenuto dal Prof. Riccardo Mussari (Università di Siena), Collegio S. Chiara, Siena;*
- ✓ *partecipazione al convegno: “La Russia di Putin: un nuovo protagonismo”, Sala Congressi del Monte dei Paschi di Siena, Roma;*
- ✓ *partecipazione al “Quarto Seminario Residenziale di Storia della Ragioneria” organizzato dalla SISR e dal Dipartimento di Studi Aziendali e sociali dell’Università degli Studi di Siena, tenutosi nei giorni 2-4 maggio 2002 presso la Certosa di Pontignano in Siena; presentazione del poster dal titolo: “Generazione e gestazione di “nuove” iniziative aziendali. Condizioni che ne supportano e ne garantiscono la manifestazione e lo sviluppo”, realizzato da: Maria Pia Maraghini, Patrizio Monfardini e Pasquale Ruggiero.*

#### **Marzo 2002**

- ✓ *partecipazione al workshop “Il bilancio nelle utilities”, tenutosi i giorni 13-14 marzo 2002 a Milano ed organizzato dall’IRI (Istituto di Ricerca Internazionale).*

### **Febbraio 2002**

- ✓ partecipazione al seminario “*Il controllo di gestione nell’ente locale: esperienze, risultati e tendenze evolutive*”, tenutosi i giorni 15-16 febbraio 2002 a Lido di Camaiore (LU) ed organizzato dal Comune di Viareggio.

### **Novembre 2001**

- ✓ partecipazione al convegno: “Finanza, Sviluppo Sostenibile e Corporate Responsibility”, Sala S. Donato del Monte dei Paschi di Siena, Siena;
- ✓ partecipazione al workshop A.I.D.E.A. Giovani tenutosi presso l’Università degli Studi di Bologna, Facoltà di Economia, dal titolo “*L’evoluzione degli assetti di corporate governance*”, il giorno 9 novembre 2001;
- ✓ partecipazione al XXIV Convegno AIDEA tenutosi presso l’Università degli Studi di Bologna Parthenope, dal titolo “*La cultura economico-aziendale nell’università e nella società in cambiamento*”, i giorni 23-24 novembre 2001.

### **Ottobre 2001**

- ✓ partecipazione al seminario tenutosi presso l’Università Bocconi di Milano, dal titolo “*Il bilancio di esercizio: profili giuridici ed economico aziendali*”, il giorno 12 ottobre 2001;
- ✓ partecipazione al VI convegno della Società Italiana di Storia della Ragioneria, tenutosi a Caserta i giorni 4-6 ottobre 2001, dal titolo “*Contabilità e cultura aziendale*”.

### **Settembre 2001**

- ✓ partecipazione al convegno organizzato dall’Università degli Studi di Siena e dall’EIASM, tenutosi a Siena i giorni 27-29 settembre 2001, dal titolo “*International workshop on accounting & regulation*”.

### **Dicembre ’98 – Ottobre ’99**

- ✓ arruolato come Obiettore di Coscienza presso USL n. 7 zona Valdichiana con l’incarico di assistente presso il centro sociale per handicappati di Chiusi (SI).

### **Settembre ’98 – Dicembre ’98**

- ✓ Collaboratore del “Progetto Euro” coordinato dal Prof. Angelo Riccaboni in collaborazione con la Banca Popolare dell’Etruria e del Lazio ed in coordinamento con il CEP di Arezzo.

---

## **§ Attività didattiche e seminari svolte in ambito universitario:**

### **➤ in corsi di laurea triennali e specialistici:**

- 1) Corso di “Economia delle Aziende e delle amministrazioni Pubbliche II”, prof. G. Grossi, a.a. 2008/2009, Università degli Studi di Siena;
- 2) Corso di “Ragioneria pubblica internazionale”, prof. G. Grossi, a.a. 2008/2009, Università degli Studi di Siena;
- 2) Corso di “Economia delle Aziende e delle amministrazioni Pubbliche II”, prof. G. Grossi, a.a. 2007/2008, Università degli Studi di Siena;

- 3) Corso di “Ragioneria pubblica internazionale”, prof. G. Grossi, a.a. 2007/2008, Università degli Studi di Siena;
  - 4) Corso di “Economia delle Aziende e delle amministrazioni Pubbliche II”, prof. G. Grossi, a.a. 2006/2007, Università degli Studi di Siena;
  - 5) Corso di “Ragioneria pubblica internazionale”, prof. G. Grossi, a.a. 2006/2007, Università degli Studi di Siena;
  - 6) Corso di “Economia delle Aziende e delle amministrazioni Pubbliche II”, prof. G. Grossi, a.a. 2005/2006, Università degli Studi di Siena;
  - 7) Corso di “Ragioneria pubblica internazionale”, prof. G. Grossi, a.a. 2005/2006, Università degli Studi di Siena;
  - 8) Corso di “Ragioneria generale ed applicata”, prof. A. Barretta, a.a. 2005/2006, Università degli Studi di Siena;
  - 9) Corso di “Programmazione e controllo delle Amministrazioni Pubbliche”, prof. R. Mussari, a.a. 2004/2005, Università degli Studi di Siena;
  - 10) Corso di “Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche”, prof. R. Mussari, a.a. 2004/2005, Università degli Studi di Siena
  - 11) Corso di “Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche II”, prof. G. Grossi, a.a. 2004/2005, Università degli Studi di Siena
  - 12) Corso di “Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche”, prof. R. Mussari, a.a. 2003/2004, Università degli Studi di Siena
  - 13) Corso di “Metodologia e determinazioni quantitative di azienda IV”, prof. G. Grossi, a.a. 2003/2004, Università degli Studi di Siena
  - 14) Corso di “Metodologia e determinazioni quantitative di azienda IV”, prof. G. Grossi, a.a. 2002/2003, Università degli Studi di Siena
  - 15) Corso di “Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche”, prof. R. Mussari, a.a. 2002/2003, Università degli Studi di Siena
  - 16) Corso di “Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche II”, prof. G. Grossi, a.a. 2002/2003, Università degli Studi di Siena
  - 17) Corso di “Programmazione e controllo delle Amministrazioni Pubbliche”, prof. R. Mussari, a.a. 2002/2003, Università degli Studi di Siena;
  - 18) Corso di “Economia Aziendale”, prof. G. Catturi, a.a. 2001/2002, Università degli Studi di Siena;
  - 19) Corso di “Economia Aziendale”, prof. R. Di Pietra, a.a. 2001/2002, Università degli Studi di Siena;
  - 20) Corso di “Economia Aziendale”, prof. G. Catturi, a.a. 2001/2002, Università degli Studi di Siena, Corso di Laurea in “Economia e gestione delle PMI”, sede di Arezzo;
  - 21) Corso di “Economia Aziendale”, prof. R. Mussari, a.a. 2001/2002, Università degli Studi di Siena, Corso di Laurea in “Economia dell’ambiente e del turismo sostenibile”, sede di Grosseto;
  - 22) Corso di “Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche”, prof. R. Mussari, a.a. 2001/2002, Università degli Studi di Siena.

➤ **in master di I e II livello:**

- 1) Master Post Laurea Auditing e controllo interno – orientamento enti e aziende pubbliche, organizzato dall’Università di Pisa, con intervento su “Management e valutazione dei programmi pubblici”, anno 2010-2011;

- 2) Master di II livello in “Management Pubblico” (MAPU), Università degli Studi di Siena, anno 2009, modulo “Programmazione e CdG nella P.A.”, coordinato dal prof. Riccardo Mussari;
- 3) Master di I livello in “Controllo ed Innovazione nelle Piccole e Medie Imprese” (CIPMI), Università degli Studi di Siena, anno 2009, modulo “L’azienda e l’ambiente istituzionale” coordinato dal prof. Riccardo Mussari;
- 4) Master Post Laurea Auditing e controllo interno – orientamento enti e aziende pubbliche, organizzato dall’Università di Pisa, con intervento su “La valutazione dei programmi pubblici”, anno 2008-2009;
- 5) Master di I livello in “Gestione delle Istituzioni Finanziarie e Nuove Tecnologie dell’Informazione” (GINTS), Area di “Fondamenti di Economia Aziendale”, Università degli Studi di Siena, anno 2009;
- 6) Master di I livello in “Controllo ed Innovazione nelle Piccole e Medie Imprese” (CIPMI), Università degli Studi di Siena, anno 2008, modulo “Il controllo dei costi aziendali” coordinato dal prof. Antonio Barretta;
- 7) Master di I livello in “Gestione delle Istituzioni Finanziarie e Nuove Tecnologie dell’Informazione” (GINTS), Area di “Fondamenti di Economia Aziendale”, Università degli Studi di Siena, anno 2008;
- 8) Master di I livello in “Controllo ed Innovazione nelle Piccole e Medie Imprese” (CIPMI), Università degli Studi di Siena, anno 2007, modulo “Il controllo dei costi aziendali” coordinato dal prof. Antonio Barretta;
- 9) Master di I livello in “Gestione delle Istituzioni Finanziarie e Nuove Tecnologie dell’Informazione” (GINTS), Area di “Fondamenti di Economia Aziendale”, Università degli Studi di Siena, anno 2007
- 10) Master di I livello in “Controllo ed Innovazione nelle Piccole e Medie Imprese” (CIPMI), Università degli Studi di Siena, anno 2006, modulo di “Il controllo dei costi aziendali” coordinato dal prof. Antonio Barretta;
- 11) Master di I livello in “Gestione delle Istituzioni Finanziarie e Nuove Tecnologie dell’Informazione” (GINTS), Area di “Fondamenti di Economia Aziendale”, Università degli Studi di Siena, anno 2006;
- 12) Master di I livello in “Controllo ed Innovazione nelle Piccole e Medie Imprese” (CIPMI), Università degli Studi di Siena, anno 2005; modulo di Analisi e Contabilità dei costi” coordinato dal prof. Antonio Barretta;
- 13) Master “Ambiente e salute” dell’Università degli studi della Tuscia, Palazzo Doria Pamphiji (Viterbo), intervento sulle "Modalità di gestione delle società di servizi pubblici locali", 7 gennaio 2005;
- 14) Master di I livello in “Gestione delle Istituzioni Finanziarie e Nuove Tecnologie dell’Informazione” (GINTS), Area di “Fondamenti di Economia Aziendale”, Università degli Studi di Siena, anno 2005;
- 15) Master universitario di primo livello in "Gestione finanziaria e controllo interno nelle amministrazioni pubbliche locali", intervento sulle “Problematiche di corporate governance negli enti locali”, Università degli Studi di Ancona, 06 novembre 2004;
- 16) Master di II livello in “Dirigenza delle Amministrazioni Decentrate”, Università degli Studi di Siena, anno 2005.

➤ **in corsi e scuole di specializzazione:**

- 1) Corso “Controllo di gestione negli Enti Locali e nelle Società partecipate” organizzato dalla SSPAL presso i Comuni di Albo Laziale, Guidonia e Bracciano, anno 2010;
- 2) III Corso di formazione per consigliere di prefettura organizzato dalla SSAI su “Gli indicatori di performance”, anno 2010;
- 3) Corso di formazione organizzato dalla SSPAL per la prefettura di Rieti su “La gestione manageriale e la misurazione della performance”, novembre 2010;
- 4) Corso – concorso Co.A. 3 – Fase II – Le funzioni “I servizi pubblici locali”, anno 2010;
- 5) Corso – concorso Co.A. 3 – Fase I – Allineamento dei saperi “La misurazione e la valutazione dell’azione amministrativa: la storia, l’evoluzione e l’attuale sistema”, anno 2009;
- 6) Corso di specializzazione SeF.A. “L’esternalizzazione della produzione e distribuzione dei servizi pubblici locali”, organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale, anno 2009, Frascati (Roma);
- 7) Corso di formazione avanzata per Responsabili della Gestione delle Strutture Universitarie “Professione Università”, Centro Servizi per la Formazione Avanzata (Ce.S.F.A.), Università degli Studi di Siena, a.a. 2007/2008;
- 8) Corso di Alta formazione “Organizzazione, Management e Contabilità nel settore pubblico” organizzato dalla Scuola Superiore Sant’Anna, anno 2007;
- 9) Corso di Formazione per Segretari Comunali e Provinciali della Regione Toscana, organizzato dalla Scuola Superiore per la Pubblica Amministrazione Locale – SSPAL, anno 2007, presso le sedi di Siena, Pisa e Firenze;
  - 10) Corso di formazione avanzata per Responsabili della Gestione delle Strutture Universitarie “Professione Università”, Centro Servizi per la Formazione Avanzata (Ce.S.F.A.), Università degli Studi di Siena, a.a. 2006/2007;
  - 11) Scuole di specializzazione per l’insegnamento secondario (SISS) Università degli Studi di Siena, anno 2006/2007, modulo di “Ragioneria delle imprese societarie”;
- 12) Corso di Formazione per Segretari Comunali e Provinciali della Regione Toscana, organizzato dalla Scuola Superiore per la Pubblica Amministrazione Locale – SSPAL, anno 2006, presso le sedi di Siena, Pisa e Firenze;
  - 13) Scuole di specializzazione per l’insegnamento secondario (SISS) Università degli Studi di Siena, anno 2005/2006, modulo di “Ragioneria delle imprese societarie”;
  - 14) Corso di formazione avanzata per Responsabili della Gestione delle Strutture Universitarie “Professione Università”, Centro Servizi per la Formazione Avanzata (Ce.S.F.A.), Università degli Studi di Siena, a.a. 2005/2006.
- 15) Corso di Formazione per Segretari Comunali e Provinciali della Regione Toscana, organizzato dalla Scuola Superiore per la Pubblica Amministrazione Locale – SSPAL, anno 2005, presso le sedi di Siena, Pisa e Firenze;
  - 16) Scuole di specializzazione per l’insegnamento secondario (SISS) Università degli Studi di Siena, anno 2005/2006, modulo di “Tecnica Professionale”;
  - 17) Scuole di specializzazione per l’insegnamento secondario (SISS) Università degli Studi di Siena, anno 2004/2005, modulo di “Tecnica Professionale”;
  - 18) Scuole di specializzazione per l’insegnamento secondario (SISS) Università degli Studi di Siena, anno 2004/2005, modulo sulla “Ragioneria delle imprese societarie”;



- 19) Corso di formazione avanzata per Responsabili della Gestione delle Strutture Universitarie “Professione Università”, Centro Servizi per la Formazione Avanzata (Ce.S.F.A.), Università degli Studi di Siena, a.a. 2004/2005.
- 20) Corso di formazione avanzata per Responsabili della Gestione delle Strutture Universitarie “Professione Università”, Centro Servizi per la Formazione Avanzata (Ce.S.F.A.), Università degli Studi di Siena, a.a. 2002/2003.
- 21) Master di II livello in “Dirigenza delle Amministrazioni Decentrate” anno 2003.

---

### § Partecipazione a progetti di ricerca:

- ✓ Bando Vigoni 2008-2009 tra l’Università di Siena e l’Università di Potsdam e finanziato dal MIUR e dal DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst)- *“Esperienze di Performance Reporting nelle Amministrazioni Pubbliche Locali: una comparazione tra Italia e Germania”*, coordinato per l’Italia dal prof. Riccardo Mussari;
- ✓ *“Governance, gestione e sviluppo dei network pubblici e del partenariato pubblico e privato nei settori labour e knowledge intensive”*, ricerca interuniversitaria (PRIN 2008) coordinata a livello nazionale dal Prof. Marco Meneguzzo;
- ✓ *“Il dominio dei fattori di crescita dell’azienda: l’armonia della complessità”*, progetto PAR dell’Università degli Studi di Siena coordinato dal Prof. G. Catturi, anni 2006-2008;
- ✓ *“Corporate governance delle aziende di servizi pubblici locali: attuali tendenze in Germania, Italia e Svezia”*, progetto PAR dell’Università degli Studi di Siena coordinato dal Prof. G. Grossi, anni 2006-2008;
- ✓ *“La dimensione socio-politica delle aziende: un’analisi per lo sviluppo integrale del sistema economico e sociale senese”*, ricerca finanziata dalla Fondazione MPS e coordinata dal prof. G. Catturi, anni 2007-2009;
- ✓ *“Sistemi di rilevazione nelle aziende regionali: teorie metodi e principi contabili”*, ricerca interuniversitaria (PRIN) coordinata dal Prof. Fabrizio Pezzani (Università Commerciale “Luigi Bocconi”), anni 2005-2007;
- ✓ Bando Vigoni 2004-2005 finanziato dal MIUR e dal DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst) – *“Local Government accounting and reporting: a comparative study between Germany and Italy”*, coordinato per l’Italia dal prof. Riccardo Mussari;
- ✓ *“Fabbisogni informativi, logiche di rilevazione e utilizzo delle informazioni contabili nella prospettiva di governance nelle aziende pubbliche locali”*, progetto PAR dell’Università degli Studi di Siena coordinato dal Prof. R. Mussari, anni 2004-2006;
- ✓ *“Impresa Sociale Toscana Sud”* Equal IT G TOS 015, Programma di Iniziativa Comunitaria Equal, coordinato dal Prof. Riccardo Mussari, anni 2005-2006;
- ✓ *“Generazione e gestazione di “nuove” iniziative aziendali. Condizioni che ne supportano e ne garantiscono la manifestazione e lo sviluppo”*, progetto coordinato dal prof. Giuseppe Catturi, Dipartimento di Studi Aziendali e sociali dell’Università degli Studi di Siena, anni 2004-2006;
- ✓ *“Analisi economico-aziendale delle prospettive di cambiamento dei sistemi di contabilità e di bilancio dello Stato”*, ricerca interuniversitaria (COFIN)

- coordinata dal prof. Riccardo Mussari, Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali, Università degli Studi di Siena, anni 2002-2004;
- ✓ “*Innovazioni nei servizi degli enti locali per rispondere alle richieste di rafforzamento della competitività delle PMI*”, ricerca interuniversitaria (COFIN) coordinata dal prof. Luca Anselmi, Dipartimento di Economia Aziendale, Università degli Studi di Pisa, anni 2000-2002;
  - ✓ “*Progetto Euro*” coordinato dal Prof. Angelo Riccaboni in collaborazione con la Banca Popolare dell’Etruria e del Lazio ed in coordinamento con il CEP di Arezzo, anno 1998.

## § Principali esperienze di ricerca applicata, di supporto scientifico e operativo alle amministrazioni pubbliche

1)

- *Periodo:* febbraio 2011 – febbraio 2012
- *Nome Committente* **Provincia di Siena**
- *Azienda o settore* Amministrazione Pubblica
- *Tipo di impiego* Consulenza su Controllo di gestione
- *Oggetto* **Analisi per la costruzione di un sistema di programmazione e controllo strategico**

2)

- *Periodo:* novembre 2006 – giugno 2008
- *Nome Committente* **Regione Toscana**
- *Azienda o settore* Amministrazione Pubblica
- *Tipo di impiego* Componente del gruppo di lavoro (Convenzione con Dipartimento Studi Aziendali e Sociali dell’Università degli Studi di Siena)
- *Oggetto* **OQR DEPURE Programma INTERREG III C-SUD - "Drawing up a sustainable system for regional public decision making in the knowledge economy" Component 2 "Cluster regionali e cluster interregionali a livello di pubbliche amministrazioni" Seconda Call**

3)

- *Periodo:* marzo 2008 – dicembre 2009
- *Nome Committente* **Comune di Prato**
- *Tipo di impiego* Componente del gruppo di lavoro (Convenzione con Centro Servizi Formazione Avanzata dell’Università)

- *Oggetto* **degli Studi di Siena)  
La redazione del bilancio di mandato**
- 4)
- *Periodo:* *settembre 2007 – giugno 2008*
  - *Nome Committente* **Regione Toscana**
  - *Azienda o settore* *Amministrazione Pubblica*
  - *Tipo di impiego* *Componente del gruppo di lavoro (Convenzione con Dipartimento Studi Aziendali e Sociali dell'Università degli Studi di Siena)*
- *Oggetto* **Docup Ob. 2 Azione 1.7.1.-  
Rete di supporto al processo decisionale pubblico per una cluster policy regionale nel settore dell'innovazione e del trasferimento tecnologico**
- 5)
- *Periodo:* *febbraio 2007 – ottobre 2007*
  - *Nome Committente* **Regione Toscana**
  - *Azienda o settore* *Amministrazione Pubblica*
  - *Tipo di impiego* *Responsabile del Laboratorio dell'Area vasta Sud-est e componente del gruppo di lavoro*
  - *Oggetto* **Sviluppo di un sistema di programmazione e controllo di area vasta**
- 6)
- *Periodo:* *novembre 2006 – giugno 2008*
  - *Nome Committente* **Regione Toscana**
  - *Azienda o settore* *Amministrazione Pubblica*
  - *Tipo di impiego* *Componente del gruppo di lavoro (Convenzione con Dipartimento Studi Aziendali e Sociali dell'Università degli Studi di Siena)*
  - *Oggetto* **OQR DEPURE Programma INTERREG III C-SUD -  
"Drawing up a sustainable system for regional public decision making in the knowledge economy" Component 2  
"Cluster regionali e cluster interregionali a livello di pubbliche amministrazioni" Seconda Call**

7)

- **Periodo:** ottobre 2005 – febbraio 2008
- **Nome** **U.N.I.R.E.**
- Committente**
- **Azienda o settore** *Ente Pubblico*
- **Tipo di impiego** *Componente del gruppo di lavoro (Convenzione con Dipartimento Studi Aziendali e Sociali dell'Università degli Studi di Siena)*
- **Oggetto** ***Sviluppo di un progetto di analisi, valutazione e formazione del personale dell'UNIRE***

---

### § Pubblicazioni:

1. "La dirigenza pubblica tra misurazione, valutazione ed incentivazione", Cedam, Padova, 2011, p. 214;
2. "La Pubblica Amministrazione e l'innovazione eco-sostenibile: ruolo e modalità di intervento" (co-autore M. C. Giorgino e D. Nobile), in G. Catturi (a cura di), *Dimensione socio-politica e finanziamenti allo sviluppo eco-compatibile delle aziende*", Cedam, Padova, pp. 157-185;
3. "I finanziamenti pubblici all'innovazione: una panoramica a livello locale, regionale e nazionale" (co-autore M. C. Giorgino), in G. Catturi (a cura di), *Dimensione socio-politica e finanziamenti allo sviluppo eco-compatibile delle aziende*", Cedam, Padova, pp. 231-245;
4. "Exploring public sector managers' preferences for attracting consultants or academics as external experts" (co-autori Van Helden GJ, Mussari R. e Gronlund A.), in *Qualitative Research In Accounting & Management* (in corso di pubblicazione);
5. "Territorial Boundaries as Limits: a Foucauldian Analysis of Agglomeration Among Municipalities" (co-autore Riccardo Mussari e Patrizio Monfardini) in *International Journal of Public Administration* (in corso di pubblicazione);
6. "Controllo di gestione e indicatori in medicina nucleare", in *The Quarterly Journal of Nuclear Medicine and Molecular Imaging*, vol. 55n. 2, 2011, pp. 18-24;
7. "La qualità nelle amministrazioni pubbliche: teoria e pratica manageriale" (co-autori Patton P., Failoni F.) in Busco C, Giovannoni E. e Riccaboni A. (a cura di), *Il controllo di gestione. Metodi, strumenti ed esperienze. I fondamenti e le novità*, Ipsoa, Milano, 2011, p. 1115-1143;
8. "La capacità informativa del bilancio delle aziende sanitarie" (co-autore R. Serafini e B. Rocchi) in "Mondo Sanitario", n. 3/2011, pp. 1-7;
9. "Retorica e pratica della contabilità finanziaria: i bilanci negli stati pre-unitari e del Regno d'Italia" (co-autore Riccardo Mussari e Patrizio Mussari) in "Contabilità e bilanci per l'amministrazione economica – Stato e Istituzioni di interesse pubblico in Italia dal XVI al XX secolo", Atti del X Convegno nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria, Rirea, Roma, 2010, pp. 637-676;

10. “L’organizzazione” in R. Mussari, “Economia delle Amministrazioni Pubbliche”, Mc-Graw Hill, Milano, 2011;
11. “Il capitale intellettuale e le istituzioni culturali” in C. Bocci e G. Catturi (a cura di), “Istituzioni culturali e valore creato per il territorio”, Cedam, Padova, 2010, pp. 263-288;
12. “Evaluation system and public value creation: what about public managers?”, in Airoidi G., Brunetti G. e Invernizzi G. (a cura di), “Scritti in onore di Vittorio Coda”, e-Egea (pubblicazione elettronica), Milano, pp. 2733-2747;
13. “Past and future of Italian public managers’ performance evaluation systems” in ter Bogt H.J., Jansen E.P. e Tillema S. (a cura di), *Met het oog op de publieke zaak*, Grafimedia, Groningen, 2010, pp. 247-255;
14. “Public managers’ performance evaluation systems and public value creation: behavioural and economic aspects” (co-autore Riccardo Mussari) in *International Journal of Public Administration*, Vol. 33, Issue 11, 2010, pp. 541-548;
15. “Il ciclo di gestione della performance” (Coautore Riccardo Mussari) in Francesco Pizzetti e Angelo Rughetti, (a cura di), *La riforma del Lavoro Pubblico. Per l’efficienza e la trasparenza dell’amministrazione*, Edk, Roma, 2010, pp. 63-71;
16. “Gli ambiti di misurazione e valutazione della performance” (Coautore Riccardo Mussari) in Francesco Pizzetti e Angelo Rughetti, (a cura di), *La riforma del Lavoro Pubblico. Per l’efficienza e la trasparenza dell’amministrazione*, Edk, Roma, 2010, pp. 73-81;
17. “Italian Central Government Budgeting: Future Hopes and Past Disappointments” (Coautore Riccardo Mussari e Patrizio Monfardini) in Charles E. Menifield (editor), *Comparative Budgeting: A Global Perspective*, Jones and Bartlett, 2010, pp. 151-175;
18. “Inter-organizational management control in Health and Social Care: an exploratory analysis of Healthcare Consortia in Tucany” (co-autore Barretta A., Monfardini P., Gepponi A.), *Mecosan*, vol. 18, 2009, pp. 85-98;
19. “Ruolo della contabilità analitica nella gestione delle relazioni interorganizzative nella gestione dei modelli ibridi di governance”, (co-autore Barretta A., Gepponi A.), Atti del Convegno annuale Aidea (Napoli, 16/10/2008 al 18/10/2008), 2009, pp. 191-200;
20. “Ruolo del controllo di gestione nel governo dei network sanitari pubblici”, in Falcitelli N., Gensini Gian F., Trabucchi M. e Vanara F. (a cura di), *Rapporto Sanità 2009. complessità del governo aziendale per la promozione della salute*, il Mulino, Bologna, 2009, pp. 183-210;
21. “Crescita e sviluppo: un’analisi longitudinale del pensiero economico-aziendale”, in Barnabè F., Catturi G., Maraghini M. P., Monfardini P., Paternostro S., Ruggiero P., *L’armonia della complessità. Dalla crescita allo sviluppo aziendale*, Cedam, Padova, 2009, pp. 97-135;
22. “Capitale intellettuale e creazione di valore: verso la gestione della conoscenza nelle aziende”, in Busco C., Giovannoni E., Riccaboni A. (a cura di), *Il controllo di gestione. Metodi, strumenti ed esperienze. I fondamenti e le novità*, Ipsoa, Milano, 2009, pp. 1005-1041;
23. “Il ruolo dei sistemi di programmazione e controllo nell’integrazione socio-sanitaria in Toscana” con Patrizio Monfardini ed Anja Gepponi in Barretta A. (a cura di), *L’integrazione socio-sanitaria. Ricerca scientifica ed esperienze operative a confronto*, Il Mulino, Bologna, 2009, pp. 163 – 192.

24. “Gola” in G. Catturi (a cura di), *I vizi aziendali. Vademecum al contrario dell’azienda di successo*, IPSOA, Milano, 2009, pp. 133-157;
25. “Qualità e partecipazione nel settore pubblico: la Carta dei servizi” (co-autore Ciro Amato), in Busco C., Gazzei D.S. e Maraghini M.P. (a cura di), *Controllo di gestione. Best practice e casi operativi*, Knowità Editore, Arezzo, 2009, pp. 219-243;
26. Doctoral Research Abstract “Managing the knowledge capital of public administrations”, *Journal of Accounting and Organizational Change*, Vol. 4, No. 2, 2008.
27. “Il governo del valore nelle università: la Balanced Scorecard a supporto della gestione strategica” (co-autore F. Barnabè), in A. Riccaboni, C. Busco, A. Bacci, G. Del Medico (a cura di), *La Balanced Scorecard per l’attuazione della strategia nelle Pubbliche Amministrazioni. Teoria, casi ed esperienze*, Knowità Editore, Arezzo, 2008, pp. 397-438;
28. “The role of trust in the PFI: an explorative analysis of the Italian health-care sector”, (co-autori A. Barretta e C. Busco), *Public Money & Management*, 2008, vol. 28, n. 3, pp. 179-184;
29. “Ex-ante evaluation of PFIs within the Italian health-care sector: what is the basis for this PPP?” (co-autore A. Barretta), *Health Policy*, 2008, vol. 88, n. 1, pp. 15-24;
30. “Lo spin-off accademico. Attori ed ambiente nella fase di gestazione aziendale”, (co-autore G. Grossi), Cedam, Padova, 2008, pp. i-215;
31. “Le capacità manageriali delle amministrazioni pubbliche. Aspetti teorici e gestionali”, Cedam, Padova, 2007, pp. 302;
32. “La contabilità per la costruzione della realtà sociale in un ente monastico: Monte Oliveto Maggiore nel XIX secolo”, (co-autore F. Barnabè), in Di Pietra R. e Landi F. (a cura di), *Clero, economia e contabilità in Europa. Tra Medioevo ed età contemporanea*, Carocci, Roma, 2007, pp. 76-104;
33. “Cultura aziendale e pensiero cattolico: il caso di una cooperativa agricola in Toscana” (co-autori G. Grossi e P. Monfardini), in Di Pietra R. e Landi F. (a cura di), *Clero, economia e contabilità in Europa. Tra Medioevo ed età contemporanea*, Carocci, Roma, 2007, pp. 105-137;
34. “La valutazione ex-ante delle iniziative di project financing nel sistema sanitario italiano: un’analisi empirica” (co-autore A. Barretta), *Azienda Pubblica*, n. 3, 2007, pp. 465-487;
35. “Controllo dei risultati e logica agenziale” (co-autore R. Mussari), in AA.VV., *L’evasione fiscale: una guerra ancora da vincere*, Wolters Kluwer, Roma, 2007, pp. 151-177;
36. “Il controllo di gestione per l’apprendimento organizzativo: il caso della cooperativa sociale Koinè”, *Non Profit*, n. 2, 2007, pp. 309-336.
37. “Monte Oliveto Maggiore nel XIX secolo: contabilità e controllo in un’abbazia benedettina” (co-autore F. Barnabè), in AA.VV., *Riferimenti storici e processi evolutivi dell’informativa di bilancio tra dottrina e prassi*, Tomo I, Rirea, Roma, 2006, pp. 217-250;
38. “Private governance model and public services performance: the overestimated link” (co-autore P. Monfardini), in Reichard C., Mussari R. e Kupke S. (edited by), *The Governance of Services of General Interest between State, Market and Society*, Wissenschaftlicher Verlag, Berlin, 2006, pp. 111-135;

39. “Cultura religiosa e nascita del movimento cooperativo. La genesi delle cooperative agricole in Toscana”, (co-autori G. Grossi, P. Monfardini), *Contabilità e cultura aziendale*, pp. 89-119.
40. “Il ruolo della fiducia nelle iniziative di *project financing*: un’analisi esplorativa del SSN” (co-autori A. Barretta e C. Busco), *Tendenze nuove*, 2006, pp. 539-556.
41. “Il funzionamento del sistema di budgeting nell’ASL Salerno 2”, in Funzione Pubblica (a cura di), *Misurare per decidere*, Rubbettino, 2006, pp. 146-154;
42. “La riprogettazione del sistema di budgeting nell’ ASL Salerno 2”, in Funzione Pubblica (a cura di), *Misurare per decidere*, Rubbettino, 2006, pp. 182-193;
43. “Il controllo di gestione come strumento di ‘partecipazione’ in una cooperativa sociale, *Controllo di gestione*, vol. 3, n. 2, 2006, pp. 30-43.
44. “Teoria e prassi degli spin-off universitari” (co-autore G. Grossi), *Azienda Pubblica*, n. 1, 2006, pp. 55-75;
45. “Private governance model and public services performance: the overestimated link” (co-autore P. Monfardini), Quaderni Senesi di Economia Aziendale e di Ragioneria, Serie Interventi n. 102, Siena, febbraio, 2006.
46. “Accounting and management control within a monastic institution: Monte Oliveto Maggiore in the XIX century” (co-autore F. Barnabè), in AA.VV., *Proceedings of the International Workshop on Accounting History in Italy*”, RIREA, Roma, 2005, pp. 133-163.
47. “Il sistema di contabilità e bilancio dello Stato nel Regno Unito”, in R. Mussari (a cura di), *I sistemi di contabilità e bilancio dello Stato nell’Europa comunitaria*, Giuffrè, Milano, 2005, pp. 135-176.
48. *Accounting and management control within a monastic institution: Monte Oliveto Maggiore in the XIX century* (co-autore F. Barnabè), Quaderni Senesi di Economia Aziendale e di Ragioneria, Serie Interventi n. 96, Siena, maggio 2005, intervento presentato allo “International Workshop on Accounting History in Italy”, Pisa, 27-28 gennaio 2005;
49. “Il *benchmarking* ed il processo di produzione di nuove conoscenze”, in Barretta A. e Vagnoni E. (a cura di), *Il benchmarking in ambito sanitario*, Cedam, Padova, 2005, pp. 33-83.
50. *Vademecum per l’autovalutazione delle cooperative sociali*, in Mussari R. (a cura di), pp. 15-24, 73-91, Cooperativa Lo Scoiattolo, Grosseto, 2005.
51. *Indagine sui comportamenti strategici delle cooperative sociali nella Toscana Sud*, in Mussari R. (a cura di), pp. 11-22, 112-128, Cooperativa Lo Scoiattolo, Grosseto, 2005.
52. “Capacità e comunicazione nei servizi aeroportuali: verso un nuovo modello di gestione” (co-autore P. Monfardini), in Mulazzani M. e Pozzoli S. (a cura di), *Le aziende dei servizi pubblici locali*, Maggioli, Rimini, 2005, pp. 321-328, 332-333.
53. “Contabilità e controllo in un Ente monastico: Monte Oliveto Maggiore nel XIX secolo” (co-autore F. Barnabè), *Contabilità e Cultura Aziendale*, Rivista della Società Italiana di Storia della Ragioneria, Vol. IV, n. 2, 2004, pag. 211-214;
54. “La carta dei servizi” (co-autori R. Mussari, A. Castelnuovo, A. Storlazzi), in AA.VV., *L’innovazione nei servizi delle pubbliche amministrazioni per la competitività delle PMI*, Giuffrè, Milano, 2004, pp. 220-234, 252-256.
55. *L’integrazione informativa nelle relazioni con l’esterno delle aziende pubbliche locali*, Quaderno di dottorato in “Economia delle Aziende e delle

- Amministrazioni Pubbliche (2003), Prof. Luciano Marchi (a cura di), pp. 199-220.
56. *Il processo di rinnovamento del Bilancio dello Stato nel Regno Unito: una possibile 'lezione' per l'Italia*, Quaderno di dottorato in "Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche (2004), Prof.ssa Marcella Mulazzani (a cura di), pp. 55- 88.
57. "La raccolta delle informazioni sull'imprenditoria senese: fonti e metodologia" (co-autore G. Betti), in G. Catturi (a cura di), *Nuovi organismi aziendali ed imprenditoria femminile*, vol. II, CEDAM, Padova, 2003 (pubblicazione collettanea) pp. 57-86;
58. "Le nuove idee aziendali: concepimento e gestazione" (co-autore M. P. Maraghini), in G. Catturi (a cura di), *Nuovi organismi aziendali ed imprenditoria femminile*, vol. II, CEDAM, Padova, 2003 (pubblicazione collettanea) pp. 87-144;
59. "La piccola imprenditorialità commerciale senese: cambiamenti e tendenze evolutive" (co-autore G. Catturi), *Contabilità e cultura aziendale*, vol. III, n. 1, 2003, pp. 87-113.
60. "Il questionario", in R. Di Pietra, A. Riccaboni (a cura di), *Eurocommercio: le aziende del terziario si preparano alla moneta unica*", CEDAM, Padova, 2001, pp. 63-66;
61. "I principali risultati emersi dall'analisi", in R. Di Pietra, A. Riccaboni (a cura di), *Eurocommercio: le aziende del terziario si preparano alla moneta unica*", CEDAM, Padova, 2001, pp. 67-95.
62. Recensione su Stephen A. Zeff, Henry Rand Hatfield: "*Humanist, Scholar and Accounting Educator* (JAI Press Inc. 2000) in *Contabilità e Cultura Aziendale*, R.I.R.E.A., Vol. II, n. 1, 2002.
63. Recensione su Grossi G., *Il Gruppo comunale e le sue dinamiche economico-gestionali* (Cedam, Padova, 2001) in *Azienda Pubblica*, Vol. 15, n. 4/5, 2002.

---

## § Altre informazioni

- ✓ Buona conoscenza scritta e parlata della lingua inglese (Attestato IELTS);
- ✓ Conoscenza dei fondamenti della lingua francese;
- ✓ Utilizzo del personal computer, dei più diffusi software applicativi in ambiente Windows 95/98 (Word, Excel, Power-Point, Access) e della rete Internet.

*Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.*

*Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al D. Lgs 196/2003.*

Siena, 16 marzo 2012

Firma \_\_Pasquale Ruggiero \_\_\_\_